

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Алтайский филиал РАНХиГС**

**УТВЕРЖДЕНО**  
Решением Ученого совета Алтайского  
филиала РАНХиГС

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

Уровень образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.08 Финансы и кредит

Форма обучения: заочная

Год набора - 2022

Барнаул, 2021 г.

**Автор составитель:**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов Воробьев Сергей Петрович

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и финансов Торгашова Наталья Александровна

**Заведующий кафедрой**

экономики и финансов кандидат экономических наук, доцент Торгашова Наталья Александровна

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 1. Матрица освоения компетенций   | 4  |
| 2. Схема формирования компетенций | 6  |
| 3. Паспорта компетенций           | 10 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ И ВЗАИМОСВЯЗИ ДИСЦИПЛИН, ПРАКТИК, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ, ГОСУДАРСТВЕННОЙ по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит; профиль: Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе; квалификация: магистр; год набора - 2022**

| Блок, дисциплина, практика, научно-исследовательская работа, государственная итоговая аттестация (в соответствии с учебным планом) |             |   | Универс. комп. |   |   |   |   |   | Общепроф. комп. |   |   |   | Профес. комп. |   |   | Общее кол-во компетенций |
|--|-------------|---|----------------|---|---|---|---|---|-----------------|---|---|---|---------------|---|---|--------------------------|
| Индекс   | Объем, з.е. | Наименование  | 1              | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1               | 2 | 3 | 4 | 1             | 2 | 3 |                          |
| <b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>   |             |   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   |                          |
| <b>Б1.Б. Базовая часть</b>   |             |   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   |                          |
| Б1.Б.01  | 3           | Методология научного исследования                         |                |   |   |   |   |   | 1               |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.02  | 2           | Иностранный язык в профессиональной деятельности          |                |   |   | 2 | 2 |   |                 |   |   |   |               |   |   | 2                        |
| Б1.Б.03  | 2           | Макроэкономика (продвинутый уровень)                      |                |   |   |   |   |   | 1               |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.04  | 2           | Информационные технологии в экономике                     |                |   |   |   |   |   |                 | 2 |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.05  | 3           | Научно-исследовательский семинар                          |                |   |   |   |   |   | 2               |   | 2 |   |               |   |   | 2                        |
| Б1.Б.06  | 2           | Поведенческая экономика                                   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   | 2 |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.07  | 2           | Эконометрика (продвинутый уровень)                        |                |   |   |   |   |   |                 | 2 |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.08  | 2           | Организация командной работы                              |                |   | 2 |   |   |   |                 |   |   | 2 |               |   |   | 2                        |
| Б1.Б.09  | 2           | Управление конфликтами                                    |                |   | 2 |   |   |   |                 |   |   | 2 |               |   |   | 2                        |
| Б1.Б.10  | 2           | Статистические методы исследования                        |                |   |   |   |   |   |                 | 1 |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.Б.11  | 2           | Теория финансов (продвинутый уровень)                     |                |   |   |   |   |   | 1               |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| <b>Б1.В. Вариативная часть</b>   |             |   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   |                          |
| Б1.В.01  | 3           | Финансовый и управленческий учет и отчетность             |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   | 1 | 1                        |
| Б1.В.02  | 4           | Комплексная оценка финансовой и операционной отчетности   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   | 12            |   |   | 1                        |
| Б1.В.03  | 2           | Стратегический менеджмент и стратегический анализ         | 2              |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.В.04  | 3           | Государственные и муниципальные финансы                   | 2              |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| Б1.В.05  | 3           | Информационные технологии бизнес-анализа                  |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               | 2 |   | 1                        |
| Б1.В.06  | 3           | Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика          |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   | 2             |   |   | 1                        |
| Б1.В.07  | 3           | Риск- менеджмент  |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               | 2 |   | 1                        |
| Б1.В.08  | 3           | Технологии аудита бизнеса и реинжиниринг бизнес-процессов |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   | 2             |   |   | 1                        |
| Б1.В.09  | 3           | Финансовое сопровождение инвестиционных проектов          |                | 2 |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   | 1                        |
| <b>Дисциплины по выбору</b>  |             |   |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   |                          |
| Б1.В.ДВ.01.01  | 3           | Трансформация финансовой отчетности                       | 2              |   |   |   |   | 2 |                 |   |   |   |               |   |   | 2                        |
| Б1.В.ДВ.01.02  |             | Международные стандарты финансовой отчетности             |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   |               |   |   |                          |
| Б1.В.ДВ.02.01  | 2           | Современные теории организации                            |                |   |   |   |   |   |                 |   |   |   | 1             |   |   | 1                        |

|  |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
|--|-----------|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----|
| Б1.В.ДВ.02.02  | 3         | Теория систем и системный анализ  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| Б1.В.ДВ.03.01  | 3         | Корпоративное право   | 2        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| Б1.В.ДВ.03.02  |           | Правовое регулирование деятельности юридических лиц   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| Б1.В.ДВ.04.01  | 3         | Управление изменениями  |          | 2        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | 2         | 2  |
| Б1.В.ДВ.04.02  |           | Управление проектами  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| <b>Блок 2. Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)</b> |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| <b>Б2.В. Вариативная часть</b>   |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| Б2.В.01(У)   | 6         | Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)  |          |          |          | 1        |          |          |          | 1        |          |          |          |          |          |           | 2  |
| Б2.В.02(Н)   | 27        | Научно-исследовательская работа   | 123      |          |          |          |          | 123      |          |          | 123      | 123      |          |          |          |           | 4  |
| Б2.В.03(Пд)  | 6         | Преддипломная практика  | 3        |          |          | 3        |          | 3        |          |          | 3        |          |          |          |          |           | 4  |
| Б2.В.04(П)   | 12        | Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)) |          |          |          | 2        |          |          |          |          | 2        |          |          |          |          |           | 2  |
| <b>Блок 3. Государственная итоговая аттестация</b>                         |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| <b>Б3.Б. Базовая часть</b>   |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| Б3.Б.01  | 6         | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         | 13 |
| <b>ФТД. Факультативы</b>   |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| <b>ФТД.В. Вариативная часть</b>  |           |   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |    |
| ФТД.В.01   | 1         | Компьютерные технологии визуализации данных   |          |          |          | 1        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           | 1  |
| ФТД.В.02   | 1         | Ораторское мастерство   |          |          |          |          | 1        |          |          |          |          |          |          |          |          |           | 1  |
| ФТД.В.03   | 1         | Социально-психологическая адаптация инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья к образовательной среде                |          |          | 2        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           | 1  |
| ФТД.В.04   | 1         | Психология перемен  |          |          | 1        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           | 1  |
| <b>Всего з.е.</b>  | <b>63</b> | <b>Общее количество каждой компетенций</b>  | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>5</b> | <b>6</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>6</b> | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>59</b> |    |

## СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит; профиль  
 Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе; квалификация: магистр;  
 заочная форма обучения; год набора - 2022

| Код           | Наименование   | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |  |
|---------------|--|------------------------|---|----|----|---------|--------|--------|--|
|               |  | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |  |
|               |  |                        |   |    |    | 1       | 2      | 3      |  |
| УК-1          | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                 |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Б2.В.02(Н)    | Научно-исследовательская работа  | 123                    |   |    |    | Э       | Э      | Э      |  |
| Б1.В.03       | Стратегический менеджмент и стратегический анализ  |                        | 2 |    |    |         | З      |        |  |
| Б1.В.04       | Государственные и муниципальные финансы  | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б1.В.ДВ.01.01 | Трансформация финансовой отчетности  | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Международные стандарты финансовой отчетности  |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Б1.В.ДВ.03.01 | Корпоративное право  | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б1.В.ДВ.03.02 | Правовое регулирование деятельности юридических лиц  |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Б2.В.03(П)    | Преддипломная практика   | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |  |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы   | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |  |
| УК-2          | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Код           | Наименование   | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |  |
|               |  | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |  |
|               |  |                        |   |    |    | 1       | 2      | 3      |  |
| Б1.В.09       | Финансовое сопровождение инвестиционных проектов   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б1.В.ДВ.04.01 | Управление изменениями   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б1.В.ДВ.04.02 | Управление проектами   |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Б1.В.ДВ.03.01 | Бюджетное планирование и прогнозирование   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |  |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы   | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |  |
| УК-3          | Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                       |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Код           | Наименование   | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |  |
|               |  | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |  |
|               |  |                        |   |    |    | 1       | 2      | 3      |  |
| Б1.Б.08       | Организация командной работы   |                        | 2 |    |    |         | З      |        |  |
| Б1.Б.09       | Управление конфликтами   |                        | 2 |    |    |         | З      |        |  |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы   | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |  |
| УК-4          | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия |                        |   |    |    |         |        |        |  |
| Код           | Наименование   | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |  |
|               |  | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |  |
|               |  |                        |   |    |    | 1       | 2      | 3      |  |
| Б2.В.01(У)    | Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)   | 1                      |   |    |    | Э       |        |        |  |
| Б1.Б.02       | Иностранный язык в профессиональной деятельности   |                        | 2 |    |    |         | З      |        |  |

| Б2.В.04(П)  | Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)) | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
|---|---|------------------------|---|----|----|---------|--------|--------|
| Б2.В.03(П)  | Преддипломная практика  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| Б3.Б.01   | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| УК-5  |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код   | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|   |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.02   | Иностранный язык в профессиональной деятельности  |                        | 2 |    |    |         | 3      |        |
| Б1.В.ДВ.01.01   | Трансформация финансовой отчетности   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
| Б1.В.ДВ.01.02   | Международные стандарты финансовой отчетности   |                        |   |    |    |         |        | Э      |
| Б3.Б.01   | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| УК-6  |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки   |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код   | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|   |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б2.В.02(Н)  | Научно-исследовательская работа   | 123                    |   |    |    | Э       | Э      | Э      |
| Б2.В.03(П)  | Преддипломная практика  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| Б3.Б.01   | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ОПК-1   |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Способен решать практические и (или) научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений на основе применения знаний фундаментальной экономической науки   |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код   | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|   |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.11   | Теория финансов (продвинутый уровень)   |                        | 1 |    |    | 3       |        |        |
| Б1.Б.03   | Макроэкономика (продвинутый уровень)  |                        | 1 |    |    | 3       |        |        |
| Б1.Б.01   | Методология научного исследования   | 1                      |   |    |    | Э       |        |        |
| Б2.В.01(У)  | Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)  | 1                      |   |    |    | Э       |        |        |
| Б1.Б.05   | Научно-исследовательский семинар  | 2                      |   |    | 2  |         | Э, КР  |        |
| Б3.Б.01   | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ОПК-2   |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического и финансового анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в области финансовых отношений, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем |   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код   | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|   |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.10   | Статистические методы исследования  |                        | 1 |    |    | 3       |        |        |
| Б2.В.02(Н)  | Научно-исследовательская работа   | 123                    |   |    |    | Э       | Э      | Э      |
| Б1.Б.04   | Информационные технологии в экономике   |                        | 2 |    |    |         | 3      |        |
| Б1.Б.07   | Эконометрика (продвинутый уровень)  |                        | 2 |    |    |         | 3      |        |

| Б2.В.04(П)    | Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая))                                   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
|---------------|---|------------------------|---|----|----|---------|--------|--------|
| Б2.В.03(П)    | Преддипломная практика  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ОПК-3         | Способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований и самостоятельно выполнять исследовательские проекты в области финансов и смежных областях |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код           | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|               |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.05       | Научно-исследовательский семинар  | 2                      |   |    | 2  |         | Э, КР  |        |
| Б2.В.02(Н)    | Научно-исследовательская работа   | 123                    |   |    |    | Э       | Э      | Э      |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ОПК-4         | Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности                                   |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код           | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|               |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.06       | Поведенческая экономика   |                        | 2 |    |    |         | З      |        |
| Б1.Б.08       | Организация командной работы  |                        | 2 |    |    |         | З      |        |
| Б1.Б.09       | Управление конфликтами  |                        | 2 |    |    |         | З      |        |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ПКс - 1       | Способность разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, осуществлять разработку инструментов и методов проектирования бизнес-процессов            |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код           | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|               |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.В.02       | Комплексная оценка финансовой и операционной деятельности   | 2                      | 1 |    |    | З       | Э      |        |
| Б1.В.ДВ.02.01 | Современные теории организации  | 1                      |   |    |    | Э       |        |        |
| Б1.В.ДВ.02.02 | Теория систем и системный анализ  |                        |   |    |    |         |        |        |
| Б1.В.06       | Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика  | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
| Б1.В.08       | Технологии аудита бизнеса и реинжиниринг бизнес-процессов   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ПКс - 2       | Способность разрабатывать интегрированную систему управления рисками  |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код           | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|               |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |
| Б1.Б.04       | Информационные технологии в экономике   |                        | 2 |    |    |         | З      |        |
| Б1.В.07       | Риск-менеджмент   | 2                      |   |    |    |         | Э      |        |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы  | 3                      |   |    |    |         |        | Э      |
| ПКс - 3       | Способность провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики  |                        |   |    |    |         |        |        |
| Код           | Наименование  | Форма пром. аттестации |   |    |    | № этапа |        |        |
|               |   | Э                      | З | ЗО | КР | 1 курс  | 2 курс | 3 курс |



|               |  | Э | З | ЗО | КР | 1 | 2 | 3 |
|---------------|--|---|---|----|----|---|---|---|
| Б1.В.01       | Финансовый и управленческий учет и отчетность                  | 1 |   |    |    | Э |   |   |
| Б1.В.ДВ.04.01 | Управление изменениями   | 2 |   |    |    |   | Э |   |
| Б1.В.ДВ.04.02 | Управление проектами   |   |   |    |    |   |   |   |
| Б3.Б.01       | Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы | 3 |   |    |    |   |   | Э |

## 1. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

**УК – 1** *Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>  | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|---|---|
| УК – 1.1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в различных сегментах профессиональной деятельности   | Знает общенаучные методы исследования и умеет применить их для анализа проблемных ситуаций  |
| УК – 1.2 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, в том числе и с позиции права, в различных сегментах профессиональной деятельности, способен выбирать стратегию действий на основе системного анализа выявленных проблемных ситуаций | Знает основные нормативные акты, регулирующие деятельность юридических лиц. Умеет проводить анализ бюджетов разных уровней, финансовых планов, бухгалтерской отчетности экономических агентов, выявлять проблемные ситуации. Предлагать решения выявленных проблем. |
| УК – 1.3 Способен предложить конкретные мероприятия по реализации выбранной стратегии в профессиональной сфере  | Обладает знаниями в основные результаты новейших исследований в области финансово-бюджетной теории и практики. Самостоятельно может формировать прогнозы развития конкретных финансово-бюджетных процессов.   |

**УК – 2** *Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>  | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|---|---|
| УК – 2.1 Способен организовать работу по разработке и реализации проекта, рассчитать все необходимые экономические показатели проекта | Знает алгоритмы управления трудовыми коллективами в процессе реализации государственных программ и проектов. Умеет распределить роли между участниками проекта, осознает свое место и роль в проекте. |

| Компонент (этап) освоения компетенции  | Индикатор освоения компонента (этапа)   |
|--|---|
|  | <p>Разрабатывает бюджетные сметы казенных учреждений и планов финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений, бизнес-планы инвестиционных проектов.</p> <p>Распределяет работы между исполнителями инвестиционного проекта, осуществляет контроль за ходом выполнения проекта на основе рассчитанных показателей эффективности инвестиционного проекта.</p> |
| УК – 2.2 Способен представить проект, обосновать и аргументировать выбор мероприятий | Оценивает необходимые ресурсы для реализации предложенного проекта. Умеет готовить презентацию и доклад по рекомендациям, разработанным в рамках проекта.   |

***УК – 3 Способен организовывать и руководить работой команд, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели**

| Компонент (этап) освоения компетенции  | Индикатор освоения компонента (этапа)  |
|--|--|
| УК – 3.1 Готовность руководить коллективом при реализации проекта  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Имеет адекватное представление об управлении персоналом и командами</li> <li>2. Умеет организовать коллектив на решение поставленной задачи</li> <li>3. Владеет навыками формирования команды и управления ею</li> </ol> |
| УК – 3.2 Способен руководить работой команд при реализации командной стратегии для достижения поставленной цели, четко распределяя функционал в проекте и мотивируя каждого из участников команды на ее достижение | Может подбирать персонал для решения профессиональных задач, определяет функционал каждого из участников группы. Владеет навыками аргументации собственного варианта решения практикоориентированной задачи  |

**УК – 4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках.**

| Компонент (этап) освоения компетенции  | Индикатор освоения компонента (этапа)  |
|--|--|
| УК - 4.1 Способен применять современные коммуникативные технологии при решении задач профессиональной направленности   | Осуществлять успешную коммуникацию в рамках профессионального взаимодействия, используя специальную терминологию; оценивает, выделяет важные и отсекает малозначимые данные, уделяя особое внимание специальной лексике и терминологии   |
| УК – 4.2 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, при решении задач в рамках профессиональной деятельности     | Применять основные принципы делового общения на русском и иностранном языке при решении профессиональных задач.  |
| УК – 4.3 Способен самостоятельно применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, при решении конкретных профессиональных задач | Самостоятельно анализирует лучшие отечественные и зарубежные практики решения профессиональных задач. Текст выпускной квалификационной работы написан грамотно с правильным использованием достаточного количества терминов, найденных в результате анализа научных источников на русском и иностранном языке. |

**УК - 5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.**

| Компонент (этап) освоения компетенции | Индикатор освоения компонента (этапа) |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
|---------------------------------------|---------------------------------------|

| Компонент (этап) освоения компетенции  | Индикатор освоения компонента (этапа)   |
|--|---|
| УК- 5.1 Способен к коммуникации при решении задач профессиональной направленности с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей | Знает направления влияния этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей участников экономических отношений. Может участвовать в диалоге на русском и иностранном языках. При поиске решения профессиональной задачи учитывает особенности изменения внешних и внутренних факторов, в том числе с позиции международных стандартов финансовой отчетности |
| УК – 5.2 Способен учитывать разнообразие культур при решении задач в рамках профессиональной деятельности  | Может выстраивать межличностные коммуникации в рамках профессиональной деятельности с учетом различных культурных аспектов.   |

*УК – 6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования.**

| Компонент (этап) освоения компетенции   | Индикатор освоения компонента (этапа)   |
|---|---|
| УК – 6.1 Способен к самосовершенствованию, саморазвитию и использованию творческого потенциала при консультировании по финансовым вопросам с использованием методов научного исследования и правовых норм и регламентов | Знает основные методы научного исследования, лежащих в основе формирования навыков самосовершенствования.<br>Умеет использовать внутренний потенциал при составлении планов личного развития. |
| УК – 6.2 Способен определять собственные потребности и приоритеты в научной деятельности  | Разрабатывает план научной работы в рамках профессиональной деятельности. Владеет навыками самосовершенствования в поиске информации.   |

|   |  |
|---|--|
| УК - 6.3 Способен определять направления и способы самосовершенствования на основе самооценки | Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах персонального менеджмента и самоорганизации. |
|---|--|

***ОПК - 1 Способен решать практические и (или) научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений на основе применения знаний фундаментальной экономической науки.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения, оценивает ожидаемые результаты.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>  | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>   |
|---|--|
| ОПК – 1.1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении задач практической направленности, в том числе вопросов функционирования финансов на макро- и мезоуровнях | Знает теоретико-методологические и организационные основы функциональной и финансово-хозяйственной деятельности субъектов, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления;<br>Умеет рассчитывать и анализировать основные показатели макроэкономические показатели. |
| ОПК – 1.2 Способен осуществлять выбор инструментов проведения исследований по наиболее актуальным направлениям в области финансов и кредита   | Может выявить актуальные направления исследования в рамках научно-исследовательской работы и выбрать инструменты/методы исследования; самостоятельно собирает необходимую для осуществления исследования информацию  |
| ОПК – 1.3 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении задач в рамках профессиональной деятельности  | Прогнозирует на основе стандартных теоретических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на макро- и мезоуровнях.  |

***ОПК – 2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и(или) исследовательских задач.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Владеет современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макро- мезоуровнях.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>   | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|--|---|
| ОПК – 2.1. Способен выбрать и использовать методы статистики в макро- и мезоуровнях, а также интерпретировать и анализировать полученные результаты. | Осуществил поиск и качественную обработку статистических данных.<br>Делает выводы относительно динамики и тенденций экономических показателей на краткосрочную перспективу  |
| ОПК – 2.2. Способен применять продвинутое инструментальные методы при решении задач практической направленности                                      | Без затруднений демонстрирует навыки работы с современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных, современной методикой построения эконометрических моделей, методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных моделей с применением ИКТ. |
| ОПК – 2.3. Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа при решении исследовательских задач                         | Выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения, оценивает ожидаемые результаты, использует стандартные и специализированные пакеты прикладных программ.   |

***ОПК – 3. Способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований и самостоятельно выполнять исследовательские проекты в финансах и смежных областях.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Выявил перспективные направления научных исследований по решению практической ситуации в области управления государственными или муниципальными финансами и смежных областях, делает выводы относительно развития текущей ситуации.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>   | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|--|---|
| ОПК – 3.1. Способен выявлять актуальные научные проблемы в области управления финансами и смежных областях | Умеет выделить современные подходы к управления финансами на корпоративном уровне и в смежных областях.<br>Может самостоятельно выявить актуальные темы для |

| Компонент (этап) освоения компетенции   | Индикатор освоения компонента (этапа)   |
|---|---|
|   | дальнейшего исследования.   |
| ОПК – 3.2 Способен обобщать исследование актуальных научных проблем в области управления финансами и смежных областях                                       | Осуществил поиск и качественную обработку информации по актуальным научным исследованиям в области управления финансами и смежных областях. Делает выводы относительно динамики и тенденций на перспективу.   |
| ОПК – 3.3 Способен критически оценивать и использовать результаты исследования актуальных научных проблем в области управления финансами и смежных областях | Самостоятельно собирает информацию в рамках темы исследования. Владеет навыками аргументации собственного варианта решения практикоориентированной задачи с учетом актуальных научных исследований в выбранной области. Публично представляет собственный вариант решения поставленной задачи, аргументирует. |

***ОПК – 4 Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**На основе экономического анализа предлагает финансово-экономические и(или) организационно-управленческие решения, оценивает результаты управленческих решений.**

| Компонент (этап) освоения компетенции   | Индикатор освоения компонента (этапа)  |
|---|--|
| ОПК – 4.1 Способен разработать финансово-экономическое и (или) организационно-управленческое решение в профессиональной деятельности, руководить разработкой плановых решений | Знает подходы к организации командной работы с учетом когнитивных, психологических, социальных и эмоциональных факторов отдельных участников. Предлагает финансово-экономические и(или) организационно-управленческие решения по управлению командой |
| ОПК – 4.2 Способен предложить экономически и финансово обоснованное организационно-управленческое решения при выполнении  | На основе анализа предлагает решение практической задачи, направленное на совершенствование финансовых   |



|  |            |
|--|------------|
| выпускной квалификационной работы на примере решения конкретной задачи | отношений. |
|--|------------|

***ПКс – 1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, осуществлять разработку инструментов и методов проектирования бизнес-процессов.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Разрабатывает стратегический план, элементы финансовой политики.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>   | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|--|---|
| ПКс -1.1 Способен осуществлять разработку финансовых планов организаций  | Знает подходы к разработке финансовых планов организации.   |
| ПКс – 1.2 Способен проводить расчеты финансово-экономических показателей, необходимых для составления финансовых планов в рамках выбранной стратегии | Разрабатывает финансовые планы организации с учетом финансовой политики организации. Может принимать решение о перераспределении финансовых активов при решении конкретных профессиональных задач. Знает способы реконструирования бизнес-процессов. Предлагает несколько вариантов стратегий на основе реинжиниринга бизнес-процессов. |
| ПКс – 1.3 Способен осуществлять разработку стратегии управления изменениями в организации  | Самостоятельно разрабатывает стратегию управления изменения на основе реинжиниринга бизнес-процессов, обосновывает ее содержание  |

***ПКс – 2 Способен разрабатывать интегрированную систему управления рисками.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Предлагает совокупность элементов системы управления рисками, умеет рассчитывать финансово-экономические риски.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>  | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|---|---|
| ПКс – 2.1 Демонстрирует знания видов рисков и методов управления ими  | Знает виды рисков, методы управления ими. Умеет оценить влияние финансово-экономических рисков и фактора неопределенности на результаты деятельности организаций  |
| ПКс – 2.2 На основе анализа внешней среды способен предложить архитектура подсистемы управления рисками как части системы управления организацией | Самостоятельно собирает и анализирует информацию о состоянии организации. Предлагает архитектуру подсистемы управления рисками: её элементы, их взаимоотношения друг с другом и со средой, а также принципы её эволюции |

**ПКс – 3 Способен провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Представляет практическую задачу в виде проекта, распределить ресурсы по этапам проекта.**

| <b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>   | <b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>  |
|--|---|
| ПКс – 3.1 Способен организовать работу по решению практической задачи в области финансов и экономики | Знает основные системы управленческого учета. Организует работы по составлению различных видов бюджетов при планировании и прогнозировании финансово-хозяйственной деятельности; применяет современные способы группировки затрат по видам, местам формирования и центрам ответственности |
| ПКс – 3.2 Способен осуществлять адаптацию проекта под изменения внешней и внутренней среды           | Знает стандарты управления проектами. Способен провести экспертизу проекта, в том числе оценку эффективности проекта  |
| ПКс – 3.2 Способен представить проект для решения практической задачи в области финансов и экономики | Предлагает проект по реинжинингу бизнес-процессов с расчетом производительности, эффективности и адаптируемости всего процесса и(или) отдельных подпроцессов  |