

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Алтайский филиал РАНХиГС**

**УТВЕРЖДЕНО**  
Решением Ученого совета Алтайского  
филиала РАНХиГС

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

Уровень образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.08 Финансы и кредит

Форма обучения: заочная

Год набора - 2025

Барнаул, 2024 г.

**Автор составитель:**

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов Воробьев Сергей Петрович

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и финансов Лукина Елена Викторовна

**Заведующий кафедрой**

экономики и финансов кандидат экономических наук, доцент Лукина Елена Викторовна

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Матрица освоения компетенций	4
2. Схема формирования компетенций	6
3. Паспорта компетенций	10

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ И ВЗАИМОСВЯЗИ ДИСЦИПЛИН, ПРАКТИК, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ, ГОСУДАРСТВЕННОЙ по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит; профиль: Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе; квалификация: магистр; год набора - 2025**

Блок, дисциплина, практика, научно-исследовательская работа, государственная итоговая аттестация (в соответствии с учебным планом)			Универс. комп.						Общепроф. комп.				Профес. комп.			Общее кол-во компетенций
Индекс	Объем, з.е.	Наименование	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	1	2	3	
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>																
<b>Б1.Б. Базовая часть</b>																
Б1.Б.01	3	Методология научного исследования							1							1
Б1.Б.02	2	Иностранный язык в профессиональной деятельности				2	2									2
Б1.Б.03	2	Макроэкономика (продвинутый уровень)							1							1
Б1.Б.04	2	Информационные технологии в экономике								2						1
Б1.Б.05	3	Научно-исследовательский семинар							2		2					2
Б1.Б.06	2	Поведенческая экономика										2				1
Б1.Б.07	2	Эконометрика (продвинутый уровень)								2						1
Б1.Б.08	2	Организация командной работы			2							2				2
Б1.Б.09	2	Управление конфликтами			2							2				2
Б1.Б.10	2	Статистические методы исследования								1						1
Б1.Б.11	2	Теория финансов (продвинутый уровень)							1							1
<b>Б1.В. Вариативная часть</b>																
Б1.В.01	3	Финансовый и управленческий учет и отчетность													1	1
Б1.В.02	4	Комплексная оценка финансовой и операционной отчетности											12			1
Б1.В.03	2	Стратегический менеджмент и стратегический анализ	2													1
Б1.В.04	3	Государственные и муниципальные финансы	2													1
Б1.В.05	3	Информационные технологии бизнес-анализа												2		1
Б1.В.06	3	Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика											2			1
Б1.В.07	3	Риск- менеджмент												2		1
Б1.В.08	3	Технологии аудита бизнеса и реинжиниринг бизнес-процессов											2			1
Б1.В.09	3	Финансовое сопровождение инвестиционных проектов		2												1
<b>Дисциплины по выбору</b>																
Б1.В.ДВ.01.01	3	Трансформация финансовой отчетности	2					2								2
Б1.В.ДВ.01.02		Международные стандарты финансовой отчетности														
Б1.В.ДВ.02.01	2	Современные теории организации											1			1



## СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит; профиль  
 Финансовая диагностика и организационные технологии в бизнесе; квалификация: магистр;  
 заочная форма обучения; год набора - 2025

Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа				
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс		
						1	2	3		
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий									
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа	123				Э	Э	Э		
Б1.В.03	Стратегический менеджмент и стратегический анализ		2				З			
Б1.В.04	Государственные и муниципальные финансы	2					Э			
Б1.В.ДВ.01.01	Трансформация финансовой отчетности	2					Э			
Б1.В.ДВ.01.02	Международные стандарты финансовой отчетности									
Б1.В.ДВ.03.01	Корпоративное право	2					Э			
Б1.В.ДВ.03.02	Правовое регулирование деятельности юридических лиц									
Б2.В.03(П)	Преддипломная практика	3						Э		
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла									
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа				
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс		
						1	2	3		
Б1.В.09	Финансовое сопровождение инвестиционных проектов	2				Э				
Б1.В.ДВ.04.01	Управление изменениями	2					Э			
Б1.В.ДВ.04.02	Управление проектами									
Б1.В.ДВ.03.01	Бюджетное планирование и прогнозирование	2				Э				
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э		
УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели									
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа				
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс		
						1	2	3		
Б1.Б.08	Организация командной работы		2				З			
Б1.Б.09	Управление конфликтами		2				З			
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э		
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия									
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа				
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс		
						1	2	3		
Б2.В.01(У)	Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	1				Э				
Б1.Б.02	Иностранный язык в профессиональной деятельности		2				З			

Б2.В.04(П)	Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая))	2					Э	
Б2.В.03(П)	Преддипломная практика	3						Э
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.Б.02	Иностранный язык в профессиональной деятельности		2				3	
Б1.В.ДВ.01.01	Трансформация финансовой отчетности	2					Э	
Б1.В.ДВ.01.02	Международные стандарты финансовой отчетности							
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа	123				Э	Э	Э
Б2.В.03(П)	Преддипломная практика	3						Э
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ОПК-1	Способен решать практические и (или) научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений на основе применения знаний фундаментальной экономической науки							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.Б.11	Теория финансов (продвинутый уровень)		1			3		
Б1.Б.03	Макроэкономика (продвинутый уровень)		1			3		
Б1.Б.01	Методология научного исследования	1				Э		
Б2.В.01(У)	Учебная практика (Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	1				Э		
Б1.Б.05	Научно-исследовательский семинар	2			2		Э, КР	
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического и финансового анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях в области финансовых отношений, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.Б.10	Статистические методы исследования		1			3		
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа	123				Э	Э	Э
Б1.Б.04	Информационные технологии в экономике		2				3	
Б1.Б.07	Эконометрика (продвинутый уровень)		2				3	

Б2.В.04(П)	Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая))	2					Э	
Б2.В.03(П)	Преддипломная практика	3						Э
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований и самостоятельно выполнять исследовательские проекты в области финансов и смежных областях							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.Б.05	Научно-исследовательский семинар	2			2		Э, КР	
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа	123				Э	Э	Э
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ОПК-4	Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.Б.06	Поведенческая экономика		2				З	
Б1.Б.08	Организация командной работы		2				З	
Б1.Б.09	Управление конфликтами		2				З	
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ПКс - 1	Способность разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, осуществлять разработку инструментов и методов проектирования бизнес-процессов							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.В.02	Комплексная оценка финансовой и операционной деятельности	2	1			З	Э	
Б1.В.ДВ.02.01	Современные теории организации	1				Э		
Б1.В.ДВ.02.02	Теория систем и системный анализ							
Б1.В.06	Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика	2					Э	
Б1.В.08	Технологии аудита бизнеса и реинжиниринг бизнес-процессов	2					Э	
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ПКс - 2	Способность разрабатывать интегрированную систему управления рисками							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс
Б1.В.05	Информационные технологии бизнес-анализа		2				З	
Б1.В.07	Риск-менеджмент	2					Э	
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э
ПКс - 3	Способность провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики							
Код	Наименование	Форма пром. аттестации				№ этапа		
		Э	З	ЗО	КР	1 курс	2 курс	3 курс

		Э	З	ЗО	КР	1	2	3
Б1.В.01	Финансовый и управленческий учет и отчетность	1				Э		
Б1.В.ДВ.04.01	Управление изменениями	2					Э	
Б1.В.ДВ.04.02	Управление проектами							
Б3.Б.01	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	3						Э

## 1. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

**УК – 1** *Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК – 1.1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в различных сегментах профессиональной деятельности	Знает общенаучные методы исследования и умеет применить их для анализа проблемных ситуаций
УК – 1.2 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, в том числе и с позиции права, в различных сегментах профессиональной деятельности, способен выбирать стратегию действий на основе системного анализа выявленных проблемных ситуаций	Знает основные нормативные акты, регулирующие деятельность юридических лиц. Умеет проводить анализ бюджетов разных уровней, финансовых планов, бухгалтерской отчетности экономических агентов, выявлять проблемные ситуации. Предлагать решения выявленных проблем.
УК – 1.3 Способен предложить конкретные мероприятия по реализации выбранной стратегии в профессиональной сфере	Обладает знаниями в основные результаты новейших исследований в области финансово-бюджетной теории и практики. Самостоятельно может формировать прогнозы развития конкретных финансово-бюджетных процессов.

**УК – 2** *Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК – 2.1 Способен организовать работу по разработке и реализации проекта, рассчитать все необходимые экономические показатели проекта	Знает алгоритмы управления трудовыми коллективами в процессе реализации государственных программ и проектов. Умеет распределить роли между участниками проекта, осознает свое место и роль в проекте.

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
	<p>Разрабатывает бюджетные сметы казенных учреждений и планов финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений, бизнес-планы инвестиционных проектов.</p> <p>Распределяет работы между исполнителями инвестиционного проекта, осуществляет контроль за ходом выполнения проекта на основе рассчитанных показателей эффективности инвестиционного проекта.</p>
УК – 2.2 Способен представить проект, обосновать и аргументировать выбор мероприятий	Оценивает необходимые ресурсы для реализации предложенного проекта. Умеет готовить презентацию и доклад по рекомендациям, разработанным в рамках проекта.

***УК – 3 Способен организовывать и руководить работой команд, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК – 3.1 Готовность руководить коллективом при реализации проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Имеет адекватное представление об управлении персоналом и командами</li> <li>2. Умеет организовать коллектив на решение поставленной задачи</li> <li>3. Владеет навыками формирования команды и управления ею</li> </ol>
УК – 3.2 Способен руководить работой команд при реализации командной стратегии для достижения поставленной цели, четко распределяя функционал в проекте и мотивируя каждого из участников команды на ее достижение	Может подбирать персонал для решения профессиональных задач, определяет функционал каждого из участников группы. Владеет навыками аргументации собственного варианта решения практикоориентированной задачи

**УК – 4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках.**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК - 4.1 Способен применять современные коммуникативные технологии при решении задач профессиональной направленности	Осуществлять успешную коммуникацию в рамках профессионального взаимодействия, используя специальную терминологию; оценивает, выделяет важные и отсекает малозначимые данные, уделяя особое внимание специальной лексике и терминологии
УК – 4.2 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, при решении задач в рамках профессиональной деятельности	Применять основные принципы делового общения на русском и иностранном языке при решении профессиональных задач.
УК – 4.3 Способен самостоятельно применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, при решении конкретных профессиональных задач	Самостоятельно анализирует лучшие отечественные и зарубежные практики решения профессиональных задач. Текст выпускной квалификационной работы написан грамотно с правильным использованием достаточного количества терминов, найденных в результате анализа научных источников на русском и иностранном языке.

**УК - 5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
---------------------------------------	---------------------------------------

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК- 5.1 Способен к коммуникации при решении задач профессиональной направленности с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	Знает направления влияния этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей участников экономических отношений. Может участвовать в диалоге на русском и иностранном языках. При поиске решения профессиональной задачи учитывает особенности изменения внешних и внутренних факторов, в том числе с позиции международных стандартов финансовой отчетности
УК – 5.2 Способен учитывать разнообразие культур при решении задач в рамках профессиональной деятельности	Может выстраивать межличностные коммуникации в рамках профессиональной деятельности с учетом различных культурных аспектов.

*УК – 6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.*

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования.**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК – 6.1 Способен к самосовершенствованию, саморазвитию и использованию творческого потенциала при консультировании по финансовым вопросам с использованием методов научного исследования и правовых норм и регламентов	Знает основные методы научного исследования, лежащих в основе формирования навыков самосовершенствования. Умеет использовать внутренний потенциал при составлении планов личного развития.
УК – 6.2 Способен определять собственные потребности и приоритеты в научной деятельности	Разрабатывает план научной работы в рамках профессиональной деятельности. Владеет навыками самосовершенствования в поиске информации.

УК - 6.3 Способен определять направления и способы самосовершенствования на основе самооценки	Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах персонального менеджмента и самоорганизации.
---	--

***ОПК - 1 Способен решать практические и (или) научно-исследовательские задачи в области финансовых отношений на основе применения знаний фундаментальной экономической науки.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения, оценивает ожидаемые результаты.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ОПК – 1.1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении задач практической направленности, в том числе вопросов функционирования финансов на макро- и мезоуровнях	Знает теоретико-методологические и организационные основы функциональной и финансово-хозяйственной деятельности субъектов, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; Умеет рассчитывать и анализировать основные показатели макроэкономические показатели.
ОПК – 1.2 Способен осуществлять выбор инструментов проведения исследований по наиболее актуальным направлениям в области финансов и кредита	Может выявить актуальные направления исследования в рамках научно-исследовательской работы и выбрать инструменты/методы исследования; самостоятельно собирает необходимую для осуществления исследования информацию
ОПК – 1.3 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении задач в рамках профессиональной деятельности	Прогнозирует на основе стандартных теоретических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на макро- и мезоуровнях.

***ОПК – 2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и(или) исследовательских задач.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Владеет современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на макро- мезоуровнях.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ОПК – 2.1. Способен выбрать и использовать методы статистики в макро- и мезоуровнях, а также интерпретировать и анализировать полученные результаты.	Осуществил поиск и качественную обработку статистических данных. Делает выводы относительно динамики и тенденций экономических показателей на краткосрочную перспективу
ОПК – 2.2. Способен применять продвинутое инструментальные методы при решении задач практической направленности	Без затруднений демонстрирует навыки работы с современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных, современной методикой построения эконометрических моделей, методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных моделей с применением ИКТ.
ОПК – 2.3. Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа при решении исследовательских задач	Выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения, оценивает ожидаемые результаты, использует стандартные и специализированные пакеты прикладных программ.

***ОПК – 3. Способен обобщать и критически оценивать результаты научных исследований и самостоятельно выполнять исследовательские проекты в финансах и смежных областях.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Выявил перспективные направления научных исследований по решению практической ситуации в области управления государственными или муниципальными финансами и смежных областях, делает выводы относительно развития текущей ситуации.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ОПК – 3.1. Способен выявлять актуальные научные проблемы в области управления финансами и смежных областях	Умеет выделить современные подходы к управления финансами на корпоративном уровне и в смежных областях. Может самостоятельно выявить актуальные темы для

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
	дальнейшего исследования.
ОПК – 3.2 Способен обобщать исследование актуальных научных проблем в области управления финансами и смежных областях	Осуществил поиск и качественную обработку информации по актуальным научным исследованиям в области управления финансами и смежных областях. Делает выводы относительно динамики и тенденций на перспективу.
ОПК – 3.3 Способен критически оценивать и использовать результаты исследования актуальных научных проблем в области управления финансами и смежных областях	Самостоятельно собирает информацию в рамках темы исследования. Владеет навыками аргументации собственного варианта решения практикоориентированной задачи с учетом актуальных научных исследований в выбранной области. Публично представляет собственный вариант решения поставленной задачи, аргументирует.

***ОПК – 4 Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**На основе экономического анализа предлагает финансово-экономические и(или) организационно-управленческие решения, оценивает результаты управленческих решений.**

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК – 4.1 Способен разработать финансово-экономическое и (или) организационно-управленческое решение в профессиональной деятельности, руководить разработкой плановых решений	Знает подходы к организации командной работы с учетом когнитивных, психологических, социальных и эмоциональных факторов отдельных участников. Предлагает финансово-экономические и(или) организационно-управленческие решения по управлению командой
ОПК – 4.2 Способен предложить экономически и финансово обоснованное организационно-управленческое решения при выполнении	На основе анализа предлагает решение практической задачи, направленное на совершенствование финансовых

выпускной квалификационной работы на примере решения конкретной задачи	отношений.
--	------------

***ПКс – 1 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации, осуществлять разработку инструментов и методов проектирования бизнес-процессов.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Разрабатывает стратегический план, элементы финансовой политики.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ПКс -1.1 Способен осуществлять разработку финансовых планов организаций	Знает подходы к разработке финансовых планов организации.
ПКс – 1.2 Способен проводить расчеты финансово-экономических показателей, необходимых для составления финансовых планов в рамках выбранной стратегии	Разрабатывает финансовые планы организации с учетом финансовой политики организации. Может принимать решение о перераспределении финансовых активов при решении конкретных профессиональных задач. Знает способы реконструирования бизнес-процессов. Предлагает несколько вариантов стратегий на основе реинжиниринга бизнес-процессов.
ПКс – 1.3 Способен осуществлять разработку стратегии управления изменениями в организации	Самостоятельно разрабатывает стратегию управления изменения на основе реинжиниринга бизнес-процессов, обосновывает ее содержание

***ПКс – 2 Способен разрабатывать интегрированную систему управления рисками.***

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Предлагает совокупность элементов системы управления рисками, умеет рассчитывать финансово-экономические риски.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ПКс – 2.1 Демонстрирует знания видов рисков и методов управления ими	Знает виды рисков, методы управления ими. Умеет оценить влияние финансово-экономических рисков и фактора неопределенности на результаты деятельности организаций
ПКс – 2.2 На основе анализа внешней среды способен предложить архитектура подсистемы управления рисками как части системы управления организацией	Самостоятельно собирает и анализирует информацию о состоянии организации. Предлагает архитектуру подсистемы управления рисками: её элементы, их взаимоотношения друг с другом и со средой, а также принципы её эволюции

**ПКс – 3 Способен провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики.**

**Ключевой индикатор освоения компетенции:**

**Представляет практическую задачу в виде проекта, распределить ресурсы по этапам проекта.**

<b>Компонент (этап) освоения компетенции</b>	<b>Индикатор освоения компонента (этапа)</b>
ПКс – 3.1 Способен организовать работу по решению практической задачи в области финансов и экономики	Знает основные системы управленческого учета. Организует работы по составлению различных видов бюджетов при планировании и прогнозировании финансово-хозяйственной деятельности; применяет современные способы группировки затрат по видам, местам формирования и центрам ответственности
ПКс – 3.2 Способен осуществлять адаптацию проекта под изменения внешней и внутренней среды	Знает стандарты управления проектами. Способен провести экспертизу проекта, в том числе оценку эффективности проекта
ПКс – 3.2 Способен представить проект для решения практической задачи в области финансов и экономики	Предлагает проект по реинжинингу бизнес-процессов с расчетом производительности, эффективности и адаптируемости всего процесса и(или) отдельных подпроцессов